

«Утверждаю»
Начальник УО
Н.М.Княжева
10.03.2025 г.

**«Дорожная карта» по повышению эффективности деятельности
руководителей общеобразовательных организаций
Искитимского района (с изменениями от 10.03.2025)
на 2025 г.**

№	Мероприятие	Сроки	Ответственный	Планируемый результат/документ
Создание условий для повышения качества управленческой деятельности руководителей ОО				
1	Мониторинг освоения руководителями ОО программ профессиональной переподготовки «Менеджмент организации»	Сентябрь, декабрь	УМЦ	Информационная справка
2	Анализ результатов мониторинга эффективности деятельности руководителей ОО. Собеседование с руководителями, понизившими эффективность.	январь-февраль 2025	УО, УМЦ	Аналитическая справка на час контроля
3	Организация и проведение информационных и обучающих мероприятий по совершенствованию управленческой деятельности	Октябрь-июнь по плану УО	УО	План мероприятий, программы мероприятий
4	Внесение изменений в положение о стимулировании оплаты труда руководителей ОО	март 2025 г.	УО	Постановление
5	Внесение изменения в положение о порядке аттестации руководителя на соответствие занимаемой должности с учетом достижения показателей мониторинга эффективности руководителей.	март 2025 г.	УО	Постановление
6	Внесение изменений в дорожную карту повышения эффективности руководителей ОО	март 2025 г.	УО	Дорожная карта опубликована на сайте УО

(Критерий 1) Создание условий для базовой подготовки обучающихся				
7	Организовать тренировочные ОГЭ, ЕГЭ по обязательным предметам и предметам по выбору	февраль - апрель	УО	Информационная справка
8	Организация проверки муниципальной комиссией ВПР в ШНОР и в школах с необъективными результатами	март-апрель	УМЦ	Информационная справка
9	Организовать участие в диагностике образовательных достижений выпускников 9 и 11 классов на платформе НИМРО	по графику НИМРО	УМЦ	Анализ результатов с сайта НИМРО
10	Провести цикл обучающих практикумов для учителей по решению сложных заданий ЕГЭ, ОГЭ	по плану работы УМЦ	УМЦ	Информация о мероприятиях опубликована на сайте УМЦ
11	Провести обучающий семинар по критериальному оцениванию «Контрольно-оценочная деятельность в практике работы учителя»	по плану работы УМЦ	УМЦ	Информация о мероприятиях опубликована на сайте УМЦ
(Критерий 2) Создание условий для высокого уровня подготовки обучающихся				
12	Записать (дополнительно) выпускников СОШ на подготовку к ЕГЭ к учителям, прошедшим конкурсный отбор	ноябрь, февраль		Записали уч-ся из СОШ д. Шибково на физику
13	Проведение пробных ЕГЭ для выпускников, претендующих на медаль (математика ПУ, БУ, русский язык, обществознание)	март	УМЦ	В феврале провели по русскому языку, 13.03 – математика ПУ, БУ 20.03. - обществознание
14	Организовать участие в диагностике образовательных достижений выпускников 9 и 11 классов на платформе НИМРО СОШ д. Бурмистрово, СОШ с. Улыбино, СОШ с. Верх-Коен, СОШ № 1 р.п. Линево.	ноябрь-декабрь, февраль-апрель	УМЦ	Приняли участие в ноябре-декабре СОШ д. Бурмистрово по математике БУ, ПУ. 9 кл. СОШ д. Бурмистрово, СОШ ст. Евино В феврале СОШ п. Степной, СОШ д. Бурмистрово
(Критерий 3) Создание условий для обеспечения доступности качественного образования				

15	Реализация плана методических мероприятий по повышению качества образования	сентябрь-апрель	по плану УМЦ	Информация о проведенных мероприятиях опубликована на сайте УМЦ
16	Контроль повышения квалификации педагогических работников	июнь, декабрь	итоговое собеседование с ОО	Информационная справка
17	Организация деятельности ММО, творческих лабораторий и проблемных групп педагогов по проблемам развития читательской грамотности	по плану работы УМЦ	УМЦ	Информация о мероприятиях опубликована на сайте УМЦ
18	Обеспечение участия руководителей и педработников ОО в информационных, методических мероприятиях (семинарах, вебинарах, конференциях и др.)	июнь,	итоговое собеседование с ОО	Информационная справка

(Критерий 4) Объективность оценочных процедур

19	Организация проверки муниципальной комиссией ВПР в ШНОР и в школах с необъективными результатами (СОШ № 4 р.п. Линево, СОШ с. Усть-Чем, ООШ с. Морозово)	март, апрель	по графику ОО	Информационная справка
20	Организация перекрестной проверки ВПР	март, апрель	по графику ОО	Информационная справка

(Критерий 5) Создание условий для осуществления образовательной деятельности

21	Контроль реализации планов устранения недостатков, выявленных НКОО, в СОШ с. Ст.Искитим, ООШ д. Китеяня	сентябрь	УО	Аналитический отчет
22	Довести отношение сп. з/пл педработников к средней по региону ООШ п. Рошинский, ООШ п. Александровский, СОШ с. Преображенка, СОШ с. Гусельниково	сентябрь	УО	

(Критерий 6) Создание условий для обучения детей с ОВЗ и инвалидов

23	Организовать психолого-педагогическую помощь детям с ОВЗ и методическую помощь педагогам, консультационную помощь родителям СОШ с. Усть-Чем, ООШ с. Ургун, ООШ п. Рошинский	сентябрь-апрель	ППМС	Информационная справка
----	---	-----------------	------	------------------------

24	Контроль исполнения мероприятий ИПРА детей - инвалидов СОШ с. Лебедевка, СОШ с. Ст.Искитим	май, сентябрь	ППМС	Информационная справка
25	Проведение обучающих семинаров по проектированию АОП, организации психолого-педагогического сопровождения детей с ОВЗ	по плану работы УМЦ	УМЦ	Информация о мероприятиях опубликована на сайте УМЦ
26	Контроль исполнения рекомендаций ТПМПК по реализации АОП	апрель	УО	Информационная справка
(Критерий 7) Создание условий для индивидуализации обучения, профориентации и дополнительного образования в ОО				
27	Выявление ОО, в которых ведется обучение по индивидуальным учебным планам, профильное и углубленное обучение, экспертиза ИУП	Сентябрь-октябрь	УО, УМЦ	Информационная справка
28	Проведение экспертизы общеразвивающих программ дополнительного образования детей	По плану МВ	ЦДОД	Справка
29	Укрепление МТБ школ, реализующих программы ДО, СОШ п. Степной, СОШ № 1 р.п. Линево, СОШ с. Легостаево	Весь период	УО	Отчет ОО
30	Контроль охвата дополнительным образованием детей	октябрь	МБУ ДО ЦДОД	Отчет
(Критерий 8) Создание условий для выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодёжи в ОО				
31	Экспертиза программы работы с одаренными детьми в СОШ п. Агролес, ООШ д. Ургун	сентябрь	УО, ЦДОД	Справка
32	Реализация муниципальной программы «Развитие образования». Проведение мероприятий для детей (олимпиады, конкурсы, соревнования и др.)	По плану УО	УО, УДОД, УМЦ	Программы мероприятий
33	Проведение мероприятий по чествованию ОД и их родителей (Бал главы, новогодний бал, чествование медалистов)	По планам УДОД, УО	УО, УДОД	Программы мероприятий
34	Анализ эффективности принятых мер. Подготовка управленческих решений по направлению	Май	УО	Решение
	Организовать подготовку уч-ся к РЭ ВсОШ учителями,	декабрь-	ОО, прошедшие	Аналитическая справка

	подготовившими победителей и призеров	февраль	отбор на РЭ	
(Критерий 9) Кадровое обеспечение образовательной деятельности				
35	Направить на аттестацию на высш.кк учителей СОШ с. Белово, СОШ с. Преображенка, ООШ с. Горевка, ООШ с. Ургун	июнь	УО	В 2024-2025 уч.году получили высшую квалификационную категорию 17 педагогов в том числе из Белово. С января 2025 подали заявление на аттестацию 70 учителей, в том числе из указанных школ
36	Направить на оценку предметных и методических компетенций учителей ШНОР, ООШ п. Рошинский, ООШ п. Рябчинка, СОШ ст. Евино, СОШ п. Степной, СОШ с. Улыбино	март-июнь	УО	Созвонились с НИПКРО, нужно начать регистрацию на диагностику
37	Направить на курсы повышения квалификации/профессиональную переподготовку заместителей директора по увр СОШ п. Маяк, СОШ с. Преображенка, СОШ с. Легостаево	март-июнь	УО	Курсы нашли: с 24.03. – 02.04. с 14.04.-23.04.
38	Направить на курсы ПК/профпереподготовки руководителей СОШ п. Маяк, СОШ с. Преображенка, СОШ с. Легостаево, ООШ п. Рошинский, ООШ с. Ургун	март-июнь	УО	Курсы нашли: с 24.03. – 02.04. с 14.04.-23.04.
Сопровождение резерва управленческих кадров				
39	Сбор данных об уровне профессиональных компетентностей резерва управленческих кадров	Октябрь	УО, УМЦ	Информационная справка
40	Реализация программы «Школа начинающего заместителя руководителя» для начинающих заместителей директора по увр, методистов ОО (ООШ п. Степной).	Август-апрель	УМЦ	Программа
41	Определить резерв управленческих кадров в СОШ п. Керамкомбинат, СОШ п. Чернореченский, СОШ с. Лебедевка, СОШ с. Легостаево, СОШ п. Агролес, СОШ с. Завьялово, СОШ с. Быстровка, СОШ с. Новолокти, СОШ с. Гусельниково, СОШ с. Белово, ООШ п. Советский, ООШ с. Морозово, ООШ п. Рошинский,	Март	УО	Информационная справка

	ООШ п. Рябчинка.			
42	Организация консультирования и методического сопровождения руководителей ОО по участию в проектах различного уровня (Школа Минпросвещения России, Молодежь и дети и др.)	По плану проектов	УО, ЦДОД	График консультаций в рассылке и в плане УО
43	Организовать обучение управленческой команды на курсах повышения квалификации/стажировку СОШ п. Маяк, СОШ с. Преображенка, СОШ с. Легостаево, ООШ д. Горевка, ООШ п. Рошинский, ООШ с. Ургун	Март-май	УО, УМЦ	Курсы в НИПКРО подбираем
44	Проведение мероприятий по распространению положительного управленческого опыта (Августовская конференция, НПК, День школы, районные семинары и круглые столы)	Май-июнь	УО, УМЦ, ЦДОД	План мероприятий
45	Анализ эффективности принятых мер и управленческих решений	июнь	УО	Аналитический отчет
Реализация мер, направленных на подготовку школьных управленческих команд				
46	Обеспечение участия школьных управленческих команд в мероприятиях, организованных МО НСО, НИМРО, РРЦРО	По планам МО НСО	УО	
47	Организация муниципального конкурса на лучшую управленческую команду/ «Директор года»/ «Школа года».	Октябрь-март	УО	Положение о конкурсе. Результаты конкурса.