

УТВЕРЖДАЮ
Начальник управления образования
администрации Искитимского района
Н.М.Княжева
25.08.2024

**План мероприятий (дорожная карта) по повышению эффективности деятельности руководителей
общеобразовательных организаций Искитимского района Новосибирской области
на 2024 год**

	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Ответственный исполнитель	Результат/документ
I. Создание условий для базовой подготовки обучающихся				
1.1.	Обсуждение на педагогической августовской конференции, на совещании руководителей, заседаниях предметных секций, Школе завуча итогов проведения ГИА-2023, вопросов повышения качества образования с учетом анализа результатов ГИА-9 и ГИА-11 в 2023 году	26-28 августа	Лаврентьева С.А., Лагода М.И.	Программа
1.2.	Аналитические сессии руководителей ОО на аппаратных совещаниях по вопросам качества подготовки к ГИА	По плану работы УО	Княжева Н.М.	Протоколы
1.3.	Организация консультационной, информационной и методической поддержки руководителей ОО, заместителей директора, методистов ОО	По плану работы УМЦ	Медведкин П.Л.	Информационная справка
1.4.	Организация подготовки к ЕГЭ учителями победителями конкурсного отбора	Сентябрь	Медведкин П.Л.	Комплектование групп
1.5.	Аппаратное совещание «О работе с обучающимися, не получившими аттестат»	Сентябрь	Княжева Н.М.	Решение
1.6.	Аппаратное совещание «О результатах мониторинга эффективности деятельности руководителей»	Октябрь	Княжева Н.М.	Решение

1.7.	Отчетные сессии с руководителями ОО, включенных в список ШНОР по итогам оценочных процедур 2024 года	По графику УО	Лаврентьева С.А.	Решение
1.8.	Организация методических выездов в ОО	1 раз в месяц	Архипова В.А.	Информационная справка
1.9.	Мониторинг реализации муниципальной дорожной карты по развитию общеобразовательных организаций с низкими образовательными результатами и функционирующих в неблагоприятных социальных условиях	Сентябрь	Лаврентьева С.А.	Аналитическая справка
1.10.	Совещание с заместителями директоров школ по учебно-воспитательной работе «О результатах ГИА-2024 года», «Организация оценочных процедур в 2024-2025 учебном году»	Октябрь	Лагода М.И.	Информация на сайте
1.11	Муниципальное родительское собрание «ОГЭ - 2025: что должны знать выпускники и их родители»; «ЕГЭ-2025: что должны знать выпускники и их родители»; «Особенности ГИА для детей с ОВЗ».	Ноябрь	Колесникова Е.В., Лагода М.И.	Протокол
1.12	Организация акции «ЕГЭ для родителей»	Март	Лагода М.И.	Информация на сайте
1.13	Анализ результатов ОО, в которых выявлены признаки необъективности (ВПР, ОГЭ) разработка муниципального плана мероприятий по работе с образовательными организациями, в которых выявлены признаки необъективности оценки образовательных результатов при проведении Всероссийских проверочных работ	Февраль	Лагода М.И.	Информационная справка
1.14	Оказание методической помощи ОУ, показавшим низкие и необъективные результаты	В течение года	Медведкин П.Л.	Отчет
1.15	Анализ результатов ГИА, ВПР и иных оценочных процедур с учетом выполнения заданий по функциональной грамотности	По плану ММО	Медведкин П.Л.	Аналитическая справка
1.16	Участие обучающихся 9, 11 классов в тренировочных мероприятиях по подготовке к ГИА	По плану УО, НИМРО	Княжева Н.М.	
II. Создание условий для высокого уровня подготовки обучающихся				
2.1.	Обсуждение на педагогической августовской конференции, на совещании руководителей, заседаниях предметных секций, Школе завуча итогов проведения ГИА-2023, вопросов повышения качества образования с учетом анализа результатов ГИА-9 и ГИА-11 в 2023	26-28 августа	Лаврентьева С.А., Лагода М.И.	Программа, резолюция

	году			
2.2.	Аналитические сессии руководителей ОО на аппаратных совещаниях по вопросам качества подготовки к ГИА	Сентябрь - май	Княжева Н.М.	Информационная справка
2.3.	Организация консультационной, информационной и методической поддержки руководителей ОО	В течение года	Медведкин П.Л.	
2.4.	Организация взаимодействия ОО района с образовательными Центрами «Точка роста» по вопросам подготовки обучающихся к ГИА, предметным олимпиадам	Ноябрь, апрель	Руководители ОО	
2.5.	Совещание руководителей ОО района «О подготовке к проведению государственной итоговой аттестации по общеобразовательным программам основного общего и среднего общего образования»	апрель	Лагода М.И.	
2.6.	Стратегические сессии для заместителей руководителей и руководителей ММО по вопросам результатов региональных и федеральных независимых оценочных процедур. Анализ решаемости (% выполнения отдельных заданий) оценочных процедур – единого государственного экзамена, основного государственного экзамена и всероссийских проверочных работ.	По плану УМЦ, НИПКРО	Медведкин П.Л.	
2.7.	Участие в совещаниях министерства образования Новосибирской области с руководителями МОУО, областными образовательными организациями по вопросам итогов проведения ГИА (эффективность организационно-технологического обеспечения, анализ результатов ГИА выпускников)	В течение года	УО, ОО	
2.8.	Организация Всероссийской акции «ЕГЭ для родителей»	Март	Лагода М.И.	
2.9.	Организация участия обучающихся 11 классов в проектах НГПУ «Зимняя школа – 2024», «Весенняя школа-2025»	Декабрь, март	Лагода М.И., руководители ОО	
2.10.	Подготовка обучающихся к участию в школьном, муниципальном, региональном этапах Всероссийской олимпиады школьников	Октябрь-декабрь	УО, УМЦ, ОО	
2.11.	Организация и проведение консультаций для обучающихся с лучшими педагогами района по учебным предметам: математика, информатика, физика, химия и биология	март	УМЦ, ОО	
2.12.	Совещание с заместителями руководителей ОО по вопросам результатов ГИА-2024 года. Анализ решаемости (% выполнения отдельных заданий) оценочных процедур – единого	декабрь	УМЦ Лаврентьева С.А.	

	государственного экзамена, основного государственного экзамена и всероссийских проверочных работ, формирование планов повышения квалификации на основании запросов ОО			
2.13.	Совещание с руководителями ММО по вопросам результатов региональных и федеральных независимых оценочных процедур. Анализ решаемости (% выполнения отдельных заданий).	По плану ММО	Лаврентьева С.А.	Протокол
2.14.	Организация участия в онлайн-консультациях для обучающихся с представителями предметных комиссий по учебным предметам по подготовке к ГИА в 2024 году	По графику НИМРО		
2.15.	Организация участия педагогических работников в онлайн-встречах с работниками кафедр ГАУ ДПО НИПКипРО, представителями предметных комиссий Новосибирской области с учителями образовательных организаций по вопросам подготовки к оценочным процедурам по всем учебным предметам в рамках проекта «Интерактивное министерство»	По отдельным графикам	УО, ОО	
2.16.	Организация участия заинтересованных лиц в вебинарах для учителей школ по ЕГЭ и ОГЭ «Структура КИМ и особенности проведения», использование видеозаписей вебинаров с официального сайта НИМРО для подготовки педагогических работников, проведения классных часов с обучающимися, родительских собраний с родителями (законными представителями).	декабрь	УМЦ	
III. Создание условий для обеспечения доступности к качественному образованию				
3.1.	Совещание с заместителями руководителей ОО по вопросам результатов ГИА-2024 года, Анализ решаемости (% выполнения отдельных заданий) оценочных процедур – единого государственного экзамена, основного государственного экзамена и всероссийских проверочных работ, формирование планов повышения квалификации на основании запросов ОО	сентябрь	Лаврентьева С.А.	
3.2.	Совещание с руководителей ММО по вопросам результатов государственной итоговой аттестации выпускников, региональных и федеральных независимых оценочных процедур.	сентябрь	Методисты УМЦ	

3.3.	Организация участия заинтересованных лиц в серии обучающих вебинаров «Методика решения отдельных задач КИМ ЕГЭ по учебному предмету»	По отдельному плану	Руководители ММО	
3.4.	Организация участия педагогических работников в онлайн-встречах с работниками кафедр ГАУ ДПО НИПКипРО, представителями предметных комиссий Новосибирской области с учителями образовательных организаций по вопросам подготовки к оценочным процедурам по всем учебным предметам в рамках проекта «Интерактивное министерство»	По отдельному плану	Руководители ММО, ОО	
3.5.	Проведение обучающих семинаров, мастер-классов, открытых уроков для учителей-предметников	По плану УМЦ	Медведкин П.Л.	
IV. Создание условий для обеспечения объективности проведения оценочных процедур				
4.1.	Организация и проведение в ОО собраний, классных часов для обучающихся по вопросам проведения оценочных процедур	Декабрь, март	УО, ОО	Протокол
4.2.	Организация объективности проведения независимых оценочных процедур: - организация ВПР в компьютерной форме по утвержденным предметам (100%) -ВПР- проверка работ муниципальными предметными комиссиями; - итогового сочинения (изложения) -проверка работ итогового сочинения (изложения) у выпускников, претендующих на награждение медалью «За особые успехи в учении» муниципальной предметной комиссией Организация общественного наблюдения за объективностью организации и проведения ГИА, ВПР, итогового сочинения (изложения) , муниципального этапа Всероссийской олимпиады школьников, региональных независимых оценочных процедур	Февраль, март	УМЦ, Лагода М.И.	
4.3.	Тренировочные ЕГЭ для предполагаемых медалистов	Февраль, март	УМЦ, Лагода М.И.	
4.4.	Организация работы «горячих линий» по вопросам организации и проведения ГИА и ВПР	Весь период	УО	
4.5.	Организация акций «ЕГЭ для родителей»	март	УМЦ, Лагода М.И.	Информация на сайте

4.6.	Час контроля «Анализ эффективности принятых мер»	октябрь		Информационная справка
V. Создание условий для осуществления образовательной деятельности				
5.1.	Формирование бюджета на 2025 год, в соответствии с заявками руководителей ОО по совершенствованию материально-технической базы учреждений	май	УО	
5.2.	Стимулирование руководителей ОО по результатам эффективной работы за год	декабрь	УО	Постановление
5.3.	Час контроля «Анализ эффективности принятых мер»	декабрь		
VI. Создание условий для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья и детей-инвалидов				
6.1.	Организация родительских собраний «Организация ГИА для обучающихся с ограниченными возможностями здоровья»	октябрь	Руководители ОО	Протокол
6.2.	Организация взаимодействия с ТПМПК по вопросу создания условий для выпускников 9.11 классов с ограниченными возможностями здоровья	март	Лагода М.И., Кашаутова Н.Н.	
6.3.	Час контроля «Анализ эффективности принятых мер»	март	УО	
VII. Создание условий для индивидуализации обучения, профориентации и дополнительного образования				
7.1.	Организация участия выпускников 9,11 классов в вебинарах, консультациях, тренингах «Психологическая подготовка к ГИА»	Октябрь, февраль, апрель	Руководители ОО, УО, ТПМПК	
7.2.	Совещание руководителей ОО «Об организации профориентационной работы в общеобразовательных учреждениях Искитимского района»	Февраль	УО	
7.3.	Организация экскурсий на День открытых дверей в вузы ссузы Новосибирска и области	По отдельному графику	УО, руководители ОО	
7.4.	Организация участия обучающихся в мероприятиях, направленных на раннюю профессиональную ориентацию через участие в проектах «Проектория», «Билет в будущее», «Яндекс-лицей»	По отдельному графику	УО, руководители ОО, МБУДО «Спутник»	
7.5.	Создание новых мест дополнительного образования детей на базе ОУ района, использование инфраструктуры ОУ, на базе которых созданы новые места дополнительного образования	В течение года	УО, руководители ОО, МБУДО ЦДОД	
7.6.	Час контроля «Анализ эффективности принятых мер»	апрель	УО	Аналитический отчет

VIII. Создание условий для выявления, поддержки и развития способностей и талантов у детей и молодежи				
8.1.	Аппаратные совещания «Результаты ШЭ, МЭ, РЭ всероссийской олимпиады школьников», «Развитие детской одаренности»	По плану УО	УО, МБУДО ЦДОД, УМЦ	Информационная справка
8.2.	Организация участия школьников района в муниципальном, региональном, этапах Всероссийской олимпиады школьников	По плану УМЦ, МО НСО	УМЦ, Медведкин П.Л.	
9.3.	Организация консультационных мероприятий для подготовки школьников, приглашенных для участия в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников	декабрь	УМЦ, руководители ОО	
8.4.	Совещание руководителей ОО «О реализации проекта «Школа Минпросвещения России»	декабрь	УО, Кобзева И.В.	
IX. Создание условий для кадрового обеспечения образовательной деятельности общеобразовательных организаций				
9.1.	Формирование резерва руководителей ОО	январь	Руководители ОО	
9.2.	Внесение информации об ОО, имеющих вакансии педагогических работников для программы «Земский учитель»	декабрь	УМЦ, Ляхова Л.Н.	
9.3.	Формирование предложений заказчиков о заключении договора о целевом обучении			
9.4.	Заключение договоров о целевом обучении			
9.5.	Аппаратное совещание «Качество кадрового состава ОО. Достижение целевых показателей»	январь	Ляхова Л.Н.	
9.6.	Оформление заявок на участие педагогов района в курсах повышения квалификации	декабрь	Ляхова Л.Н.	
9.7.	Организация участия педагогов района в процедуре оценки предметных и методических компетенций учителей	По заявкам руководителей ОО	Ляхова Л.Н.	
9.8.	Организация участия педагогов в работе в сетевых сообществах учителей предметников	Весь период	УМЦ, Медведкин	
9.9.	Организация и проведение заседаний муниципальных методических объединений учителей-предметников по вопросам организации проведения оценочных процедур	Октябрь-ноябрь	Руководители ММО	
9.10.	Организация участия педагогических работников района в курсовой подготовке на базе ГАУ ДПО НСО НИПКипРО	Весь период	Ляхова Л.Н.	
9.11.	Организация участия педагогических работников в онлайн-встречах с работниками кафедр ГАУ ДПО НИПКипРО, представителями предметных комиссий Новосибирской области с	Весь период	Ляхова Л.Н.	

	учителями образовательных организаций по вопросам подготовки к оценочным процедурам по всем учебным предметам в рамках проекта «Интерактивное министерство»			
9.12.	Участие в межрегиональных мероприятиях по обмену опытом в рамках клуба директоров «Вдохновляющее лидерство» Новосибирск-Хабаровск»	По отдельному плану	УО	
9.13.	Разработка учителями-наставниками адресных программ (планов) для молодых педагогов по введению в должность	Август, сентябрь	Руководители ОО	Программы
9.14.	Организация участия работников ОО, методистов УМЦ, специалистов Управления образования в мероприятиях министерства образования Новосибирской области, направленных на методическую поддержку школ с низкими результатами обучения и школ, функционирующих в социальных неблагоприятных условиях и «группы риска»	По плану мероприятий МО НСО	УО, УМЦ	
9.15.	Мониторинг участия педагогических и руководящих работников ОО района в исследовании уровня сформированности профессиональных компетенций	март	УМЦ Ляхова Л.Н.	Аналитический отчет
9.16.	Участие в региональных стратегических сессиях по актуальным вопросам формирования и оценки функциональной грамотности обучающихся общеобразовательных организаций: методическая сессия для руководителей ММО	По плану НИПКРО	ММО	
9.17.	Организация консультаций для педагогических работников по вопросам внедрения в учебный процесс банка заданий для оценки функциональной грамотности, разработаны ФГБНУ «Институт стратегии развития образования Российской академии образования»	октябрь	Методисты УМЦ	
9.18.	Мониторинг результативности курсовой подготовки педагогов ДОУ, ОУ, ДОД, руководителей ОО	Май, июнь	Ляхова Л.Н.	
9.19.	Проведение мониторинга потребности в повышении квалификации руководящих и педагогических кадров ОО по проблемам повышения качества образования	сентябрь	Ляхова Л.Н.	
9.20.	Участие в региональных методической, проектировочной, стратегической сессиях по вопросам формирования	По плану НИПКРО	Руководители ММО	

	функциональной грамотности обучающихся			
9.21.	Муниципальная сессия для педагогов по формированию функциональной грамотности обучающихся (по материалам региональных сессий)	По плану УМЦ	Медведкин П.Л.	
9.22.	Час контроля «Эффективность принятых мер»	Июнь	Княжева Н.М.	